

PATVIRTINTA
Pasvalio rajono savivaldybės mero
2025 m. vasario 27 d. potvarkiu Nr. MV-92

**UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS
„PASVALIOVANDENYS“ 2025–2029 METŲ
STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**



2025 m.

TURINYS

I SKYRIUS. BENDROSIOS NUOSTATOS	3
II SKYRIUS. BENDROVĖS VEIKLA.....	4
III SKYRIUS. APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ	5
3.1. Teisiniai veiksniai.....	5
3.2. Ekonominiai - socialiniai veiksniai	6
3.3. Technologiniai veiksniai.....	7
IV SKYRIUS. STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ	7
V SKYRIUS. BENDROVĖS MISIJA IR VIZIJA	9
VI SKYRIUS. STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI	9
VII SKYRIUS. PRIEMONIŲ PROGRAMA STRATEGINIŲ TIKSLŲ ĮGYVENDINIMUI.....	10
VIII SKYRIUS. BENDROVĖS STRATEGINIŲ VEIKLOS TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ STEBĖSENA, PASIEKIMO IR VERTINIMO RODIKLIAI	14

I SKYRIUS

BENDROSIOS NUOSTATOS

Uždarnosios akcinės bendrovės „Pasvalio vandenys“ (toliau – Bendrovė) strateginio veiklos plano tikslas – atsižvelgiant į esamą vandentvarkos ir vandenvals sistemų būklę Pasvalio ir Joniškėlio miestuose bei eksploatuojamuose Pasvalio rajono miesteliuose ir kaimuose, nustatyti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimo kryptis, strateginius tikslus, uždavinius 2025–2029 m., pagal kuriuos bus rengiamos vandentvarkos infrastruktūros plėtros, atnaujinimo bei remonto programos ir priemonės, siekiant užtikrinti ir sudaryti sąlygas fiziniams ir juridiniams asmenims gauti saugos ir kokybės reikalavimus atitinkantį geriamąjį vandenį ir nuotekų tvarkymo paslaugas.



Pasvalio miesto geriamojo vandens gerinimo įrenginiai.

Bendrovės strateginis veiklos planas parengtas vadovaujantis Pasvalio rajono savivaldybės vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros specialiuoju planu, patvirtintu Pasvalio rajono savivaldybės 2010 m. lapkričio 13 d. tarybos sprendimu Nr. T1-246, (plano koregavimas 2022 m. gegužės 25 d. Nr. T1-117), Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymu, priimtu Lietuvos Respublikos Seimo 2022 m. spalio 27 d. Nr. XIV-1466, UAB „Pasvalio vandenys“ 2020–2024 m. strateginiu veiklos planu, patvirtintu Pasvalio rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2020 m. spalio 23 d. įsakymu Nr. DV-696 (Pasvalio rajono savivaldybės mero 2024 m. lapkričio 25 d. potvarkio Nr. MV-517 nauja redakcija) ir kitais vandentvarkos sektorių reglamentuojančiais teisės aktais.

II SKYRIUS

BENDROVĖS VEIKLA

Pagrindinė Bendrovės veikla – geriamojo vandens gavyba ir tiekimas, nuotekų surinkimas, valymas ir dumblo tvarkymas, paviršinių nuotekų tvarkymas. Veiklos paskirtis – aptarnaujamoje teritorijoje patikimai ir mažiausiomis sąnaudomis tiekti geros kokybės vandenį vartotojams bei surinkti ir išvalyti nuotekas. Veikla vykdoma pagal Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos 2015 m. birželio 18 d. išduotą geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklos licenciją Nr. L7-GVTNT-23, suteikiančią teisę verstis geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veikla Pasvalio ir Joniškėlio miestuose, bei Bajorėlių, Dagių, Deglėnų, Girsūdų, Grūžių, Gulbinėnų, Gustonių, Jurgėnų, Kiemėnų, Kyburių, Kraštų, Kriklinų, Kurpalaukio, Meškalaukio, Mikoliškio, Nairių, Nakiškių, Namišių, Narteikių, Papyvesių, Puškonių, Raubonių, Rinkūnų, Sabonių, Švobiškio, Talačkonų, Tetirvinių, Ustukių, Valakėlių, Vilkiškių, Žadeikių, Pajiesmenių, Ličiūnų, Žilpamūšio, Puodžių, Kiemelių, Pervalkų, Lavėnų, Norgėlių, Kubiliūnų, Daniūnų, Porijų, Saudogalos, Žadeikonų, Vilkagirio, Šimonių, Kalneliškio, Norių, Čižiškių, Manikūnų, Pamažupių, Stačiūnų, Titkonų kaimuose ir Daujėnų, Vaškų, Saločių, Pušaloto, Pumpėnų, Krinčino miesteliuose, esančiuose Pasvalio rajono savivaldybėje. Bendrovė be pagrindinės veiklos užsiima kita įstatuose numatyta veikla, siekdama gauti papildomų pajamų ir pelno. Vykdoma specialiojo transporto ir mechanizmų nuoma, vandentiekio įvadų bei nuotekų išvadų paklojimo darbai.

Bendrovės įstatinis kapitalas yra 3 107 640 Eur padalintas į 107 308 vnt. paprastųjų vardinių akcijų. Bendrovės valdymo organai yra visuotinis akcininkų susirinkimas ir savivaldybės vykdomoji institucija – meras. Bendrovės vadovas savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos įstatymais, visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimais, bendrovės įstatais bei kitais teisės aktais, reguliuojančiais įmonių veiklą.

2024 metų pabaigoje bendrovė Pasvalio ir Joniškėlio miestuose, Pasvalio rajono kaimuose ir miesteliuose eksploatavo 66 vandenvietes, 82 gręžinius, 53 vandens gerinimo įrenginius, 250,55 km vandentiekio tinklą, iš jų 49,91 km Pasvalio mieste ir 200,64 km rajono gyvenvietėse. Bendrovė eksploatuoja 139,85 km nuotekų tinklą – iš jų 51,89 km mieste (Pasvalio?) ir 87,96 km rajono gyvenvietėse, 24 nuotekų tvarkymo sistemas su nuotekų valymo įrenginiais, 79 nuotekų siurbines, 11,14 km paviršinių nuotekų tinklą, 4 paviršinių nuotekų valymo įrenginius.

1 lentelė. Pagrindiniai veiklos rodikliai

Rodiklis	2024	2023	2022
<i>Veiklos rodikliai, tūkst. m³</i>			
Vandens realizacija	1047,34	1111,55	1084,31
Nuotekų realizacija	629,01	643,64	659,93
<i>Vartotojų ir abonentų skaičius metų pabaigai, vnt.</i>			
Vartotojai	9214	8969	8768
Abonentai (įmonės)	440	423	418
Lietaus (paviršinių) nuotekų abonentai	21	21	20

<i>Eksplloatuojamų tinklų ilgis, km</i>			
Vandentiekio tinklai	250,55	247,09	244,99
Nuotekų tinklai	139,85	139,44	137,6
Lietaus (paviršinių) nuotekų tinklai	11,14	11,14	11,14

III SKYRIUS

APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

3.1. Teisiniai veiksniai

Bendrovės pagrindinę veiklą – geriamojo vandens tiekimą bei nuotekų tvarkymą – reglamentuoja Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymas (2006 m. liepos 13 d. Nr. X-764) (toliau – Įstatymas), kurio nauja redakcija įsigaliojo nuo 2022 m. spalio 27 d.

Įstatymo 10 str. 1 d. 3 p. nurodyta, kad viešojo vandens tiekėją ir nuotekų tvarkytoją skiria Pasvalio rajono savivaldybės (toliau – Savivaldybė) taryba. Ji skirdama viešąjį vandens tiekėją ir nuotekų tvarkytoją, turi atsižvelgti į tai, ar geriamojo vandens tiekėjas ir nuotekų tvarkytojas turi geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo licenciją. Juridiniai asmenys be geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo licencijų geriamojo vandens tiekimo ir (arba) nuotekų tvarkymo paslaugas gali teikti iki jiems bus išduotos licencijos arba motyvuotai atsisakyta jas išduoti, tačiau ne ilgiau kaip Įstatyme numatyta licencijų galiojimo sustabdymo ar panaikinimo tvarka. Taip pat Įstatyme reglamentuotas ir paviršinių nuotekų tvarkymas (paviršinių nuotekų tvarkytojo paskyrimo tvarka (10 str. 1 d. 4 p.), nustatyti reikalavimai paviršinių nuotekų tvarkytojams (13 str. 3 d.).

Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos 2015 m. birželio 18 d. nutarimu Nr. O3-362 Bendrovei suteikta geriamojo vandens nuotekų tvarkymo veiklos licencija Nr. L7-GVTNT-23, kuri buvo patikslinta 2017 m. vasario 10 d. nutarimu Nr. O3-47, 2021 m. lapkričio 6 d. nutarimu Nr. O3E-1508, bei 2022 m. rugsėjo 13 d. nutarimu Nr. O3E-1239 (išplečiama aptarnaujama teritorija). Pasvalio rajono savivaldybės tarybos 2015 m. gruodžio 22 d. sprendimu Nr. T1-195 „Dėl viešojo geriamojo vandens tiekėjo ir nuotekų tvarkytojo ir pavedimo vykdyti geriamojo vandens tiekimą, bei nuotekų tvarkymą“, paskyrimo, bei 2016 m. birželio 22 d. sprendimu Nr. T1-137 „Dėl paviršinių nuotekų tvarkytojo paskyrimo“ Bendrovė paskirta viešuoju geriamojo vandens tiekėju ir nuotekų tvarkytoju Pasvalio rajono savivaldybės teritorijoje.

Nauja Įstatymo redakcija pakeista geriamojo vandens bei nuotekų tvarkymo kainų nustatymo bei perskaičiavimo tvarka. Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos nustatytos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų bazinės kainos, paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų bazinės kainos perskaičiuojamos kiekvienais metais ir jos galioja 12 mėnesių nuo šių kainų įsigaliojimo dienos.

2018 m. sausio 12 d. įsigaliojo Lietuvos Respublikos nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių objektų apsaugos įstatymas, kurio tikslas užtikrinti, kad valstybės nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbūs objektai (įmonės, įrenginiai ir turtas bei ūkio sektoriai) ir nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių įmonių, įrenginių ir turto apsaugos zonose esantis turtas ir teritorija būtų apsaugoti nuo visų

galinčių kelti grėsmę nacionalinio saugumo interesams rizikos veiksnių, ir šalinti tokių veiksnių atsiradimo priežastis ir sąlygas. Bendrovė buvo priskirta strateginę reikšmę nacionaliniam saugumui turinčioms įmonėms. Suderinus su Lietuvos Respublikos krašto apsaugos ministerija, Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerija, Lietuvos Respublikos saugumo departamentu, Lietuvos Respublikos aplinkos apsaugos ministerija, 2022 m. gegužės 23 d. Aplinkos ministro įsakymu Nr.V-100 patvirtintas jos saugumo planas.

3.2. Ekonominiai – socialiniai veiksmai

Bendrovė didžiąją dalį pajamų – apie 62 proc., gauna už pramonės įmonėms patiektą geriamąjį vandenį ir išvalytas nuotekas bei išvalytas nuotekas su padidinta specifine tarša. Likusi pajamų dalis apie 38 proc. gaunama už vartotojams patiektą geriamąjį vandenį ir sutvarkytas nuotekas bei kitas gaunamas pajamas (transporto nuoma, vandentiekio ir/ar nuotekų įvado įvedimo darbai ir kita).

Vienas svarbesnių veiksnių, įtakojančių Bendrovės veiklą yra pramonės įmonių ekonominė situacija ir jų gamybos stabilumas. Pajamų gaunamų iš vartotojų stabilumui įtaką turi rajono demografinė padėtis, gyventojų disponuojamos pajamos, jų perkamoji galia. Dabartinės demografinės tendencijos šiuo požiūriu nėra itin palankios. Naujų vartotojų atsiradimas įgyvendinant naujus vandentvarkos ūkio plėtros projektus iš dalies kompensuoja mažėjančius vartotojus dėl mažėjančio gyventojų skaičiaus rajone, kaimo vietovėse – dėl vis mažesnės gyventojų vedamos ūkinės veiklos.

Vertinant ekonomines tendencijas, vienas svarbiausių rodiklių yra šalies bendrasis vidaus produktas (toliau – BVP), kuris geriausiai atspindi valstybės ekonomikos vystymosi tendencijas. Augant BVP, plečiasi ekonomika ir valstybei atsiranda galimybė daugiau lėšų skirti švietimui ir kitoms sritims. Augant Lietuvos ekonomikai, didėjant vidutiniam darbo užmokesčiui bei mažėjant nedarbo lygiui, didėja ir gyventojų perkamoji galia, todėl jie gali skirti daugiau lėšų įvairiems savo poreikiams tenkinti, mažėja jiems tenkanti mokesčių našta (lyginant su uždirbamomis pajamomis) už komunalines paslaugas, tarp jų ir už geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas.

Europos Sąjungos šalyse yra laikomasi nuostatos, kad vidutinių pajamų šeimos biudžete išlaidos už vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas neturi viršyti 4 proc. Didėjant vidutiniam darbo užmokesčiui bei mažėjant nedarbo lygiui, Pasvalio miesto ir rajono vartotojai yra pajėgūs mokėti už suteiktas geriamojo vandens ir nuotekų tvarkymo paslaugas.

Socialinius pokyčius, kurie apima gyvenimo kokybę, gyventojų užimtumą ir pajamas, lemia bendra valstybės ekonominė politika. Svarbu aktyviai skatinti regiono ekonominę plėtrą, kuriant geresnę gyventojų užimtumo, verslumo ir investicinę aplinką. Darbo jėgos paklausa 2023–2024 m. skatino darbo užmokesčio augimą. Vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis šalyje 2024 m. padidėjo 9,8 proc., Bendrovėje jis siekė: 2021 m. – 8 proc., 2022 m. – 7 proc. Pokyčiai darbo rinkoje skatina darbuotojų mobilumą, prisitaikymą prie besikeičiančių darbo sąlygų, todėl Bendrovė savo ruožtu turėtų rūpintis bei

sudaryti galimybes darbuotojams išsaugoti jų užimtumą, suteikiant galimybes kelti kvalifikaciją, užtikrinti lanksčias ir patikimas sutarčių sąlygas, lygias galimybes, suteikti saugias darbo sąlygas.

Padidėjusi geopolitinė įtampa gali sukelti ne tik didesnę neapibrėžtumą pasaulyje, bet ir neigiamai paveikti pasaulio ekonomikas. Geopolitinių konfliktų eskalacija veikia žaliavų kainas. Pakilusios jų kainos gali ne tik didinti infliaciją Lietuvoje, bet didinti ir gamybos kaštus. Visa tai gali lemti lėtėjantį šalies ekonomikos augimą. Numatoma, kad 2025 m. užimtų gyventojų skaičius turėtų augti, tačiau išlieka didelė kvalifikuotų darbuotojų paklausa ir trūkumas, su kuriuo susiduria tiek privatusis, tiek viešasis sektorius. Vis dėlto, gyventojų senėjimas gali daryti neigiamą įtaką užimtumui 2026–2027 metais.

3.3. Technologiniai veiksniai

Vienas iš veiksnių, lemiančių kiekvienos ūkinės veiklos raidos pokyčius, įskaitant ir vandentvarką, yra informacinių, automatizavimo sistemų plėtra, inovacijos, susijusios su naujų medžiagų, technologijų bei proceso monitoringo priemonių kūrimu, elektros energijos gamyba iš atsinaujinančių energijos šaltinių.

Modernios informacinių bei automatizavimo technologijų priemonės mažina darbo laiko sąnaudas, padeda optimizuoti personalo darbą ir užtikrinti technologinių procesų valdymą. Naujų technologijų vystymasis suteikia naujas galimybes optimizuoti vandentvarkos veiklos procesus.

Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklą įtakančius technologinius veiksnius lemia ne tik technologinių inovacijų plėtra, bet ir vandentvarkos veiklą reglamentuojantys teisės aktai. Tausojant aplinką bei mažinant nepagrįstą vartojimą, ieškoma technologinių sprendinių, padedančių užtikrinti racionalų vandens vartojimą, nuotekų ir atliekų tvarkymą.

Vandens nuostolių mažinimą užtikrinančios technologijos ir jų plėtra yra prioritetiniai vandentvarkos ūkio veiklos elementai, kurie gerina vandens tiekimo sistemų efektyvumą, ekonominiu bei aplinkosauginiu požiūriu užtikrina tvarų vandens naudojimą. Populiariausias ES šalyse taikomas nuotėkių paieškos būdas yra tinklo zonavimas, atskiriant jį sklendėmis nuo likusios tinklo dalies ir slėgio kontrolės prietaisų integravimas bendroje geografinių informacinių ir automatizavimo sistemų bei programinės įrangos visumoje, todėl jų integralumas užtikrina efektyvią naudą. Tai pat efektyvi priemonė yra savalaikis vartojų ir abonentų tikrinimas, bei nelegalių prisijungimų paieška.

Optimalus organizavimas yra toks vandenviečių darbo režimo nustatymas, kada vandens tiekimas vykdomas naudojant kuo mažiau energetinių išteklių, maksimaliai išnaudojant turimą techninį potencialą.

IV SKYRIUS

STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ

Stiprybės:

1. Pakankami techniniai pajėgumai ir ištekliai vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų plėtrai.

2. Pažangios, inovatyvios technologijos, užtikrinant kokybiškas geriamojo vandens tiekimo, paruošimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas.
3. Stabilūs Bendrovės finansiniai rodikliai.
4. Atestuota ir turinti leidimus teikti vartotojams ir abonentams paslaugas, susijusias su pagrindine Bendrovės veikla.
5. Veiklos stabilumas.
6. Patyrę, kvalifikuoti, kompetentingi, darbuotojai.

Silpnybės:

1. Sena vandentiekio ir nuotekų tinklų infrastruktūra rajono gyvenvietėse.
2. Nepakankamas finansavimas tinklų plėtrai, atnaujinimui ir remontui.
3. Vandentvarkos ir vandenvalos srities specialistų trūkumas.
4. Teisės aktų neapibrėžtumas vandentvarkos sektoriuje.
5. Mažas vandentiekio ir nuotekų infrastruktūros plėtros projektų intensyvumo finansavimo ES lėšomis Pasvalio rajone.

Galimybės:

1. Paslaugų apimčių didinimas, vykdant vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų plėtrą Pasvalio rajone.
2. Europos Sąjungos struktūrinės paramos fondų finansavimas vandentvarkos sektoriui, savivaldybės finansinė parama.
3. Naujų technologijų diegimas.
4. Vartotojų perkamosios galios didėjimas, naujų įmonių (abonentų) atsiradimas.
5. Įmonės organizacinės kultūros stiprinimas.

Grėsmės:

1. Aplinkosaugos reikalavimų griežtėjimas, didėjantys gamtos išteklių ir taršos mokesčiai.
2. Nepasiekti vartotojų prisijungimo rodiklių, numatytų projektų finansavimo – administravimo sutartyse.
3. Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainų didėjimas, didėjant energetinių išteklių kainoms, mažėjant projektų įgyvendinimo intensyvumui ES lėšomis, o didėjant Bendrovės finansiniam prisidėjimui prie vykdomų įgyvendinamų projektų.
4. Stichinės nelaimės, didėjantis gedimų ir sutrikimų skaičius elektros energijos tiekime.
5. Kvalifikuotų darbuotojų trūkumas darbo rinkoje.
6. Savivaldybės neprisidėjimas dėl finansinės padėties prie vykdomų vandentvarkos infrastruktūros projektų.

V SKYRIUS

BENDROVĖS MISIJA IR VIZIJA

Misija – užtikrinti patikimas ir kokybiškas vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas klientams, patiriant mažiausias sąnaudas ir darant minimalų poveikį aplinkai.

Vizija – auganti, socialiai atsakinga, pažangos siekianti, gerinanti teikiamų paslaugų kokybę, klientų lūkesčius atitinkanti įmonė.

Bendrovės veiklos efektyvumas, akcentuojamas vizijoje, matuojamas per svarbiausius finansinius rodiklius, investicijas į infrastruktūros atnaujinimą ir plėtrą, racionalų sąnaudų valdymą, klientų pasitenkinimo Bendrovės paslaugomis augimą. Misijos įgyvendinimas ir vizijos siekimas grindžiamas atsakomybe, bendradarbiavimu, profesionalumu, kiekvieno darbuotojo atsakomybe prieš klientus bei visuomenę.

VI SKYRIUS

STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

2 lentelė. Strateginiai tikslai ir uždaviniai

Strateginiai tikslai	Uždaviniai
1. Užtikrinti kokybiškas geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas	1.1. Vykdyti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtrą.
	1.2. Užtikrinti nepertraukiamo geriamojo vandens tiekimą, bei jo kokybę, atitinkančią LR teisės aktais nustatytus reikalavimus.
2. Užtikrinti tinkamą paviršinių nuotekų nuvedimą ir tvarkymą	2.1. Vykdyti paviršinių nuotekų valymo įrenginių rekonstrukciją.
3. Užtikrinti išvalytų nuotekų nustatytų išvalymo rodyklių pasiekimą	3.1. Vykdyti nuotekų valymo įrenginių statybą / rekonstrukciją .
4. Skaidrios bendrovės veiklos užtikrinimas	4.1. Vystomos bei palaikomos antikorpūcinės bei skaidrumo priemonės.
5. Didinti klientų pasitenkinimo ir pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis lygį.	5.1. Informuoti vartotojų bendruomenę apie bendrovės veiklą.
6. Užtikrinti efektyvų bendrovės turto valdymą.	6.1. Atsakingai inventorizuoti bendrovės turtą, efektyviai išnaudoti esamo turto pajėgumus ir efektyviai investuoti į turto atstatymą

VII SKYRIUS

PRIEMONIŲ PROGRAMA STRATEGINIŲ TIKSLŲ ĮGYVENDINIMUI

1 tikslas. Užtikrinti kokybiškas geriamojo vandens kokybės, tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas.

3 lentelė. Strateginiai uždaviniai ir priemonės 1 tikslo įgyvendinimui

<i>Strateginiai uždaviniai</i>	<i>Priemonės</i>	<i>Fiziniai rodikliai</i>	<i>Rezultato rodiklis</i>	<i>Orientacinis lėšų poreikis, tūkst. Eur, be PVM</i>	<i>Lėšų šaltinis</i>	<i>Įgyvendinimo terminas</i>
1.1. Vykdyti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtrą	1.1.1. Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra Pasvalio rajono miesteliuose ir kaimuose: 1.1.2. Joniškėlio m. 1.1.3. Saločių mst. 1.1.4. Ustukių k. 1.1.5. Girsūdų k. 1.1.6. Talačkonių k. 1.1.7. Valakėlių k.	VK-5,3 km. NT-28,0 km.	Sudaryta galimybė gyventojų prisijungimui prie centralizuotų VN ir NT tinklų	9 020	ES PV	2025–2029
	1.1.8. Raubonių k.	NT – 0,2 km	Sudaryta galimybė gyventojų prisijungimui prie centralizuotų VN ir NT tinklų	25	ES PV	2028–2029
1.2. Užtikrinti geriamojo vandens kokybę, atitinkančią LR teisės aktais nustatytus reikalavimus	1.2.1. Rajono gyvenviečių geriamojo vandens gerinimo įrenginių statyba: 1. Porijų k. 2. Norių k. 3. Titkonių k. 4. Šimonių k. 5. Kalneliškio k. 6. Žadeikonių k. 7. Stačiūnų k. 8. Vilkagirio k.	VGĮ – 8 vnt.	Nepertraukiamo geriamojo vandens tiekimo bei kokybės atitikties LR higienos normos HN 24:2023 reikalavimams užtikrinimas.	350	PV	2025–2029

	1.2.2. Rajono gyvenviečių geriamojo vandens gręžinių įrengimas: 1. Manikūnų k. 2. Joniškėlio m. 3. Nairių k. 4. Pumpėnų mst.	VG – 4 vnt.	Nepertraukiamo geriamojo vandens tiekimo bei kokybės atitikties LR higienos normos HN 24:2023 reikalavimams užtikrinimas.	170	PV	2025–2029
--	--	-------------	---	-----	----	-----------

2 tikslas. Užtikrinti tinkamą paviršinių nuotekų tvarkymą

4 lentelė. Strateginiai uždaviniai ir priemonės 2 tikslo įgyvendinimui

<i>Strateginiai uždaviniai</i>	<i>Priemonės</i>	<i>Fiziniai rodikliai</i>	<i>Rezultato rodiklis</i>	<i>Orientacinis lėšų poreikis, tūkst. Eur be PVM</i>	<i>Lėšų šaltinis</i>	<i>Įgyvendinimo terminas</i>
2.1. Atnaujinti paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūrą	2.1.1. Paviršinių nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija.	PNV - 4	Nuotekų išvalymo rodiklių pasiekimas iki nustatytų reikalavimų.	80	PV	2025–2029

3 tikslas. Užtikrinti išvalytų nuotekų nustatytų leistinų rodiklių pasiekimą

5 lentelė. Strateginiai uždaviniai ir priemonės 3 tikslo įgyvendinimui

<i>Strateginiai uždaviniai</i>	<i>Priemonės</i>	<i>Fiziniai rodikliai</i>	<i>Rezultato rodiklis</i>	<i>Orientacinis lėšų poreikis, tūkst. Eur be PVM</i>	<i>Lėšų šaltinis</i>	<i>Įgyvendinimo terminas</i>
3.1. Užtikrinti išvalytų nuotekų išvalymo rodiklių pasiekimą.	3.1.1. Nuotekų valymo įrenginių statyba / rekonstrukcija: 1. Joniškėlio m. 2. Ustukių k. 3. Girsūdų k. 4. Valakėlių k.	4 vnt.	Išleidžiamų išvalytų nuotekų į atvirus vandens telkinius reikalavimų užtikrinimas (nuotekų tvarkymo reglamentas)	2 660	ES PV	2025–2029
	3.1.2. Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija (bendro azoto ir bendro fosforo šalinimo dalis)	5 vnt.	Išleidžiamų išvalytų nuotekų į atvirus vandens telkinius reikalavimų užtikrinimas (nuotekų tvarkymo reglamentas)	750	ES PV	2025–2029

4 tikslas. Efektyvios bei skaidrios Bendrovės veiklos užtikrinimas

6 lentelė. Strateginiai uždaviniai ir priemonės 4 tikslo įgyvendinimui

<i>Strateginiai uždaviniai</i>	<i>Priemonės</i>	<i>Fiziniai rodikliai</i>	<i>Orientacinis lėšų poreikis, tūkst. Eur</i>	<i>Lėšų šaltinis</i>	<i>Įgyvendinimo terminas</i>
4.1. Vystomos bei palaikomos antikorupcinės bei skaidrumo priemonės.	4.1.1. Pagal Bendrovės patvirtintą korupcijos priemonių įgyvendinimo aprašą vykdomas antikorupcinis aplinkos monitoringas.	Pastoviai	1	PV	2025–2029

5 tikslas. Didinti klientų pasitikėjimo ir pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis lygį

7 lentelė. Strateginiai uždaviniai ir priemonės 5 tikslo įgyvendinimui

<i>Strateginiai uždaviniai</i>	<i>Priemonės</i>	<i>Fiziniai rodikliai</i>	<i>Orientacinis lėšų poreikis, tūkst. Eur</i>	<i>Lėšų šaltinis</i>	<i>Įgyvendinimo terminas</i>
5.1. Didinti klientų pasitikėjimą teikiamomis paslaugomis lygį.	5.1.1. Informuoti vartotojų bendruomenę apie Bendrovės veiklą, apie numatomus vykdyti darbus, informuoti apie vandentvarkos ir vandenvalos sektoriaus problemas. (Bendrovės interneto svetainė, spauda)	2 kartus per metus	1	PV	2025–2029

6 tikslas. Efektyvus bendrovės turto valdymas

8 lentelė. Strateginiai uždaviniai ir priemonės 6 tikslo įgyvendinimui

<i>Uždaviniai</i>	<i>Priemonės</i>	<i>Orientacinis lėšų poreikis, tūkst. Eur</i>	<i>Lėšų šaltinis</i>	<i>Įgyvendinimo terminai (metams)</i>
6.1. Efektyviai naudoti Bendrovės turtą.	6.1.1. Atsakingai inventorizuoti Bendrovės turtą, efektyviai išnaudoti esamo turto pajėgumus ir efektyviai investuoti į turto atstatymą.	500	PV	2025–2029

Priemonių programoje naudojami žodžių trumpinimai:

ES – Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšos

PV – Uždarnosios akcinės bendrovės „Pasvalio vandenys“ lėšos

VT – vandentiekio tinklai

NT – nuotekų tinklai

VGĮ – vandens gerinimo įrenginiai

VG – vandens gręžiniai

PNV – paviršinių nuotekų valyklos

VIII SKYRIUS

BENDROVĖS STRATEGINIŲ VEIKLOS TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ STEBĖSENA, PASIEKIMO IR VERTINIMO RODIKLIAI

Bendrovė sistemingai vykdo strateginiame veiklos plane numatytų tikslų ir priemonių stebėseną bei jų įgyvendinimo vertinimą. Atsiradus nenumatytoms aplinkybėms, svarbioms priežastims, esant poreikiui užtikrinti savalaikį ir tinkamą reagavimą, Bendrovės vadovas gali inicijuoti strateginio veiklos plano koregavimą.

Bendrovės strateginio veiklos plano įgyvendinimo apžvalga kartu su Bendrovės pasiektų veiklos tikslų atitikimo jai nustatytiems veiklos tikslams vertinimo rezultatais pateikiama Bendrovės vadovo ataskaitoje, kuri teikiama Savivaldybės tarybai ir Savivaldybės merui kartu su metiniu finansinių ataskaitų rinkiniu, vadovaujantis Pasvalio rajono savivaldybės tarybos nustatyta tvarka.

Pasiektų metinių veiklos tikslų atitikimas nustatytiems tikslams vertinamas pagal žemiau numatytus rodiklius. Bendrovei pasiekus 6 rodiklius iš 9 nustatytų, laikoma, kad bendrovė įvykdė nustatytus tikslus ir jai keliamus strateginio veiklos plano įgyvendinimo reikalavimus.

Pasiektų veiklos tikslų vertinimo rodikliai

9 lentelė. Pasiektų veiklos tikslų vertinimo rodikliai.

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Siektinas rodiklis (per metus)
1.	Bendrovės pelnas	Ne mažesnis 5 tūkst. Eur.
2.	VERT nustatyto vandens sektoriaus finansinio pajėgumo normatyvinio rodiklio žemutinė reikšmė	Ne mažesnė 2,25
3.	Geriamojo vandens kokybės užtikrinimas	Rekonstruoti/įrengti ne mažiau 1 km vandentiekio tinklą, atlikti remonto darbus ne mažiau 1 vandens gerinimo įrenginyje.
4.	Aplinkos ekologijos gerinimas	Suremontuoti/pastatyti naują 1 nuotekų valymo įrenginį, rekonstruoti/įrengti 0,5 km nuotekų tinklą.
5.	Vandenviečių, nuotekų valymo įrenginių ir nuotekų perpompavimo stočių automatikos ir duomenų perdavimo sistemos	Rekonstruoti/įrengti ne mažiau 2 (vnt.) objektuose.
6.	Avarijų (registruojamų) skaičiaus mažinimas	5 proc.
7.	Naujų vartotojų prijungimas	Pajungti ne mažiau 50 būstų
8.	Vartotojų (abonentų) apklausa (visuomenės nuomonė apie įmonės atliekamas paslaugas)	Ne mažiau 1
9.	Darbuotojų, dalyvavusių kvalifikacijos kėlimo kursuose/mokymuose, skaičius	Ne mažiau 10 proc. visų darbuotojų